

The background of the slide is a black and white photograph of a modern building's exterior. It features a prominent glass facade with a grid of window frames. In the foreground, a staircase with a metal railing is visible, leading upwards. The perspective is from a low angle, looking up at the building, creating a sense of height and architectural scale. The overall aesthetic is clean, professional, and contemporary.

Forum for eierstyring og selskapsledelse 2021

Program

Christina Stray, NUES

- ❖ Revisjon av NUES anbefalingen

Hans Thrane Nielsen, kapitalforvalter Storebrand

- ❖ NUES anbefalingen for en institusjonell investor

Lars Erik Lund, konserndirektør strategi og bærekraft, Veidekke

- ❖ Bærekraft i Veidekke



NUES

Norsk utvalg for eierstyring
og selskapsledelse

Revisjon av NUES anbefalingen

Christina Stray, leder av NUES

14. oktober 2021

Bakgrunn

Større endringer i 2018

Behov for begrenset oppdatering

- Utvikling av markedsstandard
- Endringer i lover og forskrifter
- Innspill

Høring om fire endringer:

- Kap. 2 om bærekraftig verdiskaping
- Kap. 4 om transaksjoner med nærstående
- Kap. 7 om valgkomite
- Kap. 12 om godtgjørelse til ledende ansatte

Om samfunnet og verdiskaping

Hvordan selskapene skal skape verdier og forholde seg til samfunnet

- ansvar for bærekraft knyttes opp mot selskapets verdiskaping.
- bærekraft bør være en integrert del av selskapets mål, strategi og risikoprofil.
- Med bærekraft menes at verdiskaping skjer under hensyntagen til økonomiske, sosiale og miljømessige forhold.

Styrets ansvar å identifisere og vurder relevante bærekraftselementer

Ikke lengre knyttet til retningslinjer



Hva vi gjør >

Hvor vi er >

Bærekraft >

Karriere >

Historier >

Om oss >

Strategi

Verden trenger produsenter som kan levere energi med lavere utslipp.

Forvent store ting fra Equinor i tiden fremover. Vi er et bredt energiselskap som satser sterkt på bærekraft. Vi har forpliktet oss til å støtte Paris-avtalen og FNs bærekraftsmål, samt redusere utslippene fra vår egen olje- og gassvirksomhet. Dessuten er vi ambisiøse i våre investeringer i fornybar energi. Nå har vi annonsert en ambisjon om å bli et klimanøytralt energiselskap innen 2050. Det gjelder både egne utslipp fra produksjon og forbruk av energi.

Bærekraft i egen drift

I Storebrand er bærekraft en integrert del av kjernevirksomheten. Vi stiller krav til bærekraft, samfunnsansvar, miljøarbeid og etikk både internt og til alle samarbeidspartnere og leverandører.



Marcus Bruns
Storebrand

Bærekraftig utvikling

Storebrand skal gjennom egen virksomhet og innkjøpsvirksomhet bidra til en bærekraftig utvikling og til at menneskerettigheter og arbeidsrett ikke krenkes. Siden 2008 har bærekraftsrapporteringen vært integrert i årsrapporten og revidert av en uavhengig part.

[Årsrapporter](#) →

Shell dømt til å kutte klimautslipp med 45 prosent innen 2030

En nederlandsk domstol tvinger oljegiganten til å kutte utslippene mer enn planlagt.



zhGOMiV0d0Bp5TKOLp6FVgVK...

... henger etter andre sammenliknbare land

UK Companies Act 172: duty to promote the succes of the company:

- (c) the need to foster the company's business relationships with **suppliers, customers and others,**
- (d) the impact of the company's operations on the **community and the environment,**

Dansk Anbefalinger for god Selskabsledelse:

at selskabet udarbejder politikker for forholdet til **aktionærer, investorer og evt. også øvrige interessenter** for at sikre, at de forskellige interesser indgår i selskabets overvejelser, og at sådanne politikker gøres tilgængelig på selskabets hjemmeside.

at bestyrelsen, som led i at understøtte selskabets vedtægtsmæssige formål og langsigtede værdiskabelse, forholder sig til selskabets purpose samt sikrer og fremmer en god kultur og gode værdier i selskabet.

Svensk kod for bolagsstyrning:

I styrelsens oppgifter ingår bland annat att:

- identifiera hur **hållbarhetsfrågor påverkar** bolagets risker och affärsmöjligheter,
- fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i **samhället** i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga,

Regulering av bærekraft

Norske regler om rapportering av bærekraft:

- Regnskapsloven § 3-3c
- Åpenhetsloven
- Taksonomiforordningen

EU initiativ:

- Corporate Sustainability Reporting Directive (CSDR)
- Sustainable corporate governance
 - Director's duties
 - Due dilligence om menneskerettigheter

Valgkomite

- Ingen styremedlemmer bør samtidig være medlem av valgkomiteen
- Individuelle samtaler med styrets medlemmer
- ... og administrerende direktør

Transaksjoner med tilknyttede parter

- Transaksjoner med tilknyttede parter bør reguleres i styreinstruksen
- Styreinstruksen bør angi
 - behandlingsmåte for avtaler tilknyttede parter
 - om det skal innhentes en uavhengig verdivurdering.
 - redegjørelse i årsberetningen om slike avtaler.
- Lovregler for vesentlige avtaler (terskelverdier)

Godtgjørelse til ledende ansatte

Retningslinjer – godkjennes av GF

Årlig rapport – rådgivende avstemming i GF

- sammenfallende interesser mellom aksjeeierne og ledende ansatte
- være enkle
- tak på resultatavhengig godtgjørelse