



IIA Norge  
Postboks 1417 Vika  
0115 OSLO

Oslo, 24. mai 2021

### Høringsinnspill til endringer i Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse

Vi viser til e-mail fra NUES av 17. mars 2021, der forslag til endringer i Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse sendes på høring. IIA Norge takker for anledningen til å kommentere på høringsuttalelsen.

Uten å kommentere på helheten av anbefalingen, støtter vi i utgangspunktet opp om hovedgrepene som foreslås i denne oppdateringen. Til de konkrete forslagene i høringsnotatet fra 17. mars 2021 har vi følgende innspill:

- I forslag til endring i kapittel 9. *Styrets arbeid* er det lagt til setningen «Instruksen bør angi hvordan styret og den daglige ledelsen skal behandle avtaler med tilknyttede parter.» Da vi oppfatter at instruksen det vises til gjelder både instruks for styret og for den daglige ledelse, foreslår vi å endre ordlyden fra *instruksen* (entall) til *instruksene* (flertall).
- Dersom forslaget til endring i kapittel 12. *Godtgjørelse til ledende personer* kuttes ned til en setning, mener vi det blir for lite informasjon til å fremme hensikten med bestemmelsen. Det bør stå noe om rimeligheten på nivået av dette taket relatert til f.eks. bransje, de ansatte eller lignende.
- Vi mener kapittel 12 bør beholdes som et eget kapittel fordi det blir mer oversiktlig og lettere å navigere i anbefalingen. De tilhørende kommentarene til kapittel 11 og 12 taler etter vårt syn også for å beholde separate kapitler for godtgjørelse til styret og godtgjørelse til ledende ansatte.

---

**IIA Norge fastholder tidligere kommunisert budskap om at det er behov for å bringe den norske anbefalingen i overensstemmelse med andre lands tilsvarende rammeverk, blant annet gjennom å innlemme internrevisjonens rolle tydeligere i anbefalingen om eierstyring og selskapsledelse.**

---

Vi viser til tidligere høringsinnspill (brev av 21. desember 2017 og 6. juni 2018), der IIA Norge fremholder behovet for å bringe den norske anbefalingen i overensstemmelse med andre lands tilsvarende rammeverk gjennom å innlemme internrevisjonens rolle i anbefalingen om eierstyring og selskapsledelse. Det ble i disse brevene fremmet et konkret forslag til en tekst med anbefaling om internrevisjonen.

Tidligere i år utgav IIA Norge en [Veileder for virksomhetsstyring](#) som skiller seg fra NUES sin anbefaling ved at den primært fokuserer på den «interne» virksomhetsstyringen og i mindre grad på eiernes styringsmakt og samspillet mellom eierne, de styrende organer og ledelsen. Veilederen vil kunne være et fint supplement til NUES sin anbefaling og dere må gjerne henvise til denne i fotnoter eller kommentarene til anbefalingen. Veilederen er for øvrig også utgitt på engelsk.

Vi takker for muligheten til å bidra inn i høringsrunden og ønsker dere lykke til i fortsettelsen med oppdateringen.

Med vennlig hilsen  
**IIA Norge**

Ellen Brataas  
generalsekretær