



Kommunal Landspensjonskasse
gjensidig forsikringselskap
Org. nr: 938 708 606 Foretaksregisteret
Pb. 1733 Vikka, 0121 Oslo
E-post: klp@klp.no
www.klp.no

NUES
Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse
Postboks 5250 Majorstuen
0303 Oslo

Oslo, 10. juni 2008

Høring: Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse

Som en ansvarlig finansiell investor og eier utøver KLP sitt eierskap og ønsker å påvirke selskaper til det beste for en langsiktig og bærekraftig verdiskaping. I det arbeidet er Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (anbefalingen) en viktig standard som vi refererer til og oppfordrer selskaper til å følge. NUES inviterer noterte selskaper og andre interessenter av anbefalingen til å komme med sitt syn på anbefalingen, og i den forbindelse ønsker KLP å fremme følgende forhold;

Angående punkt 9 i anbefalingen - styrets arbeid

Det er viktige aspekter ved styrets arbeid som ikke adresseres i tilstrekkelig grad i dagens anbefalingen og vi mener at følgende bør fremheves:

1) Styret bør klargjøre dets ansvar for styringen av selskapets miljø-, etikk- og samfunnsansvar.

Miljø, etikk og samfunnsansvar er viktige temaer for enhver bedrift, og ansvaret bør ligge på selskapets høyeste nivå. Videre er det viktig at arbeidet er forankret i styret for å sikre at miljø, etikk og samfunnsansvar er integrert i selskapets kjernevirksomhet.

2) Angående styreevaluering

I stadig større omfang kreves det at eierne i selskaper opptrer ansvarlig og aktivt utøver sitt eierskap. Dersom en eier skal benytte sine stemmeretter på en god måte er det nødvendig med relevant og tilstrekkelig informasjon om de saker det skal stemmes over på selskapenes generalforsamling.

I anbefalingen står det at styret bør evaluere sitt arbeid og sin kompetanse årlig. KLP mener en slik evaluering er viktig, og relevant informasjon til eierne, da eventuelle endringer og vurderinger omkring styresammensetning kan forankres i denne. Vi mener videre en slik evaluering bør redegjøre for hvilke kompetansebehov styret i det aktuelle selskap til enhver tid har, samt i hvilke grad det eksisterende styre innehar denne kompetanse.

I tillegg til dette mener vi følgende forhold er informasjon som bør gjøres kjent for eierne;

- a) Antallet styreverv per styrerepresentant i selskapet, eventuelle stillinger i andre selskaper eller andre vesentlig verv. Dette er relevant informasjon for å vurdere den aktuelle kandidats egnethet og vurderinger omkring uavhengighet.
- b) Antall styremøter og styrerepresentanters møtedeltakelse i styret og i styrekomiteer.

Styrets arbeid er sentralt for utviklingen av et selskap, og et styremedlem er valgt av eierne for å ivareta deres ansvar og interesser. Et styremedlem bør ikke ha så mange verv at det risikerer å gå ut over engasjementet eller tidsbruken for det enkelte styrevern. Styremedlemmenes arbeidsmengde og møtedeltagelse (punkt 3–5) er derfor relevant informasjon for aksjonærer. I Sverige rapporterer selskaper om styremedlemmenes møtedeltakelse i tråd med *Svensk kod för bolagsstyrning*.

Videre ønsker KLP å gi en kommentarer til punkt 6 i anbefalingen - Generalforsamlingen

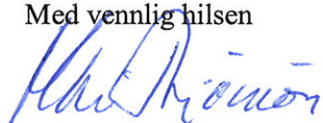
Anbefalingen sier at eiere som ikke selv kan delta bør kunne stemme ved bruk av fullmakt. Vårt inntrykk er at norske selskaper følger anbefalingen, men i noen tilfeller med restriksjoner. For å muliggjøre en ansvarlig utøvelse av eierrettigheter, oppfordrer vi anbefalingen til å inkludere følgende punkter i anbefalingen:

- a. Aksjeeiere som ikke kan delta i generalforsamlingen bør kunne gi fullmakt med stemmeinstruks – både til navngitt fullmektig og til fullmektig utsett av selskapet.
- b. En fullmakt bør inneholde et skjema for stemmeinstruks med stemmealternativene *for, mot og avstår*.
- c. Innkallingen bør inneholde tilstrekkelig informasjon som tillater en eier å gjøre en ansvarlig og profesjonell beslutning som er til det beste for selskapets og eiernes interesser i et langsiktig og bærekraftig perspektiv.

Generalforsamlingen og stemmegivningen bør gjennomføres på en måte som skaper best mulig forutsetninger for aksjonærer å utøve et aktivt eierskap. Det bør f.eks. være en like enkel prosedyre for å stemme *for* styrets forslag som for å stemme *mot* eller eventuelt *avstå* fra å stemme i noen saker.

Vi ønsker også å benytte anledningen til å berømme NUES for et godt og svært viktig arbeid som har ført til økt offentliggjøring og forbedret rapportering. Dette arbeidet ser vi som en ansvarlig investor og eier i norske selskaper positive effekter av.

Med vennlig hilsen



Mari Thjømøe,
Konserndirektør Økonomi og Finans
Kommunal Landspensjonskasse